



กรมควบคุมมลพิษ
POLLUTION CONTROL DEPARTMENT

คู่มือการจัดทำแผน

โดย กองยุทธศาสตร์และแผนงาน





กรมควบคุมมลพิษ

มีนาคม ๒๕๖๒

คู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการจัดทำแผน

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน กรมควบคุมมลพิษ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่แสดงขั้นตอนและกระบวนการจัดทำแผน เพื่อเป็นแนวทางให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในการดำเนินงานจัดทำแผนต่างๆ เช่น แผนกลยุทธ์องค์กร แผนปฏิบัติการ แผนเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับการจัดการมลพิษ โดยมุ่งเน้นให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและเข้าใจขั้นตอนและกระบวนการจัดทำแผน และนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับแนวทางในการจัดทำแผนฉบับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้

แผนผังขั้นตอนและกระบวนการจัดทำแผน

| ลำดับที่ | กระบวนการ | ผู้รับผิดชอบ | ระยะเวลา |
|----------|--|----------------|----------|
| ๑. | <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> จัดทำแผนการดำเนินงาน (Work Plan) เพื่อกำหนด กรอบกิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ และหน่วยงานรับผิดชอบ </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  </div> | กยผ. | ๑๕ วัน |
| ๒. | <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px;"> รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานที่ใช้ประกอบการจัดทำแผน <ul style="list-style-type: none"> ▪ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ นโยบาย แผนระดับชาติ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ▪ สถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อมและมลพิษที่ผ่านมา ▪ สถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม ▪ ผลการประเมินการดำเนินงานตามแผนฉบับที่ผ่านมา (ถ้ามี) </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  </div> | กยผ. | ๓ เดือน |
| ๓. | <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px;"> <ul style="list-style-type: none"> ▪ สัมภาษณ์เพื่อขออนโยบาย/มุมมองจากผู้บริหาร (ถ้ามี) ▪ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการหรือ Focus group จำนวน ๑-๒ ครั้ง เพื่อระดมความคิดเห็น เช่น การทำ SWOT analysis การระดมความคิดเห็น ความต้องการและความคาดหวังจากภายในองค์กร </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  </div> | กยผ./กอง ศูนย์ | ๑ เดือน |
| ๔. | <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> สสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จากภายนอกองค์กร★ </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  </div> | กยผ. | ๑ เดือน |

| ลำดับที่ | กระบวนการ | ผู้รับผิดชอบ | ระยะเวลา |
|----------|---|--------------------|----------|
| ๕. | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <ul style="list-style-type: none"> ▪ วิเคราะห์ ประมวลผลข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์/ Workshop/ สอบถามความคิดเห็น </div> | กยผ. | ๑ เดือน |
| ๖. | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ประชุมหน่วยงานภายใน คพ. ๑-๒ ครั้ง ๑) ยกร่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ ๒) ยกร่างแผน </div> | กยผ. และ กอง/ศูนย์ | ๑ เดือน |
| ๗. | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;"> ปรับแก้ไข </div> | กยผ. | ๑๕ วัน |
| ๘. | <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center; margin-bottom: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px; margin-right: 10px;">ไม่เห็นชอบ</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-right: 10px;">เสนอร่างแผนให้ผู้บริหารพิจารณา</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px; margin-left: 10px;">เห็นชอบ</div> </div> | กยผ. | ๑๕ วัน |
| ๙. | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;"> ประชุม/รับฟังความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/หน่วยงานภายนอก คพ. ★ </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-bottom: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">ไม่เห็นชอบ</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">เห็นชอบ</div> </div> | กยผ. | ๑ เดือน |
| ๑๐. | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;"> ปรับแก้ไขตามความเห็น </div> | กยผ. | ๑๕ วัน |
| ๑๑. | <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center; margin-bottom: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px; margin-right: 10px;">ไม่เห็นชอบ</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-right: 10px;">เสนอผู้บริหารพิจารณา</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px; margin-left: 10px;">เห็นชอบ</div> </div> | กยผ. / ผู้บริหาร | ๑๕ วัน |
| ๑๒. | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> เผยแพร่และขับเคลื่อนแผน </div> | กยผ. | ๑ เดือน |

หมายเหตุ ★ เป็นขั้นตอนที่รับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย