



กรมควบคุมมลพิษ  
POLLUTION CONTROL DEPARTMENT

# คู่มือการจัดทำแผน

โดย กองยุทธศาสตร์และแผนงาน





กรมควบคุมมลพิษ

มีนาคม ๒๕๖๒

## คู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการจัดทำแผน

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน กรมควบคุมมลพิษ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่แสดงขั้นตอนและกระบวนการจัดทำแผน เพื่อเป็นแนวทางให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในการดำเนินงานจัดทำแผนต่างๆ เช่น แผนกลยุทธ์องค์กร แผนปฏิบัติการ แผนเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับการจัดการมลพิษ โดยมุ่งเน้นให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและเข้าใจขั้นตอนและกระบวนการจัดทำแผน และนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับแนวทางในการจัดทำแผนฉบับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้

### แผนผังขั้นตอนและกระบวนการจัดทำแผน

ลำดับที่	กระบวนการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา
๑.	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;">                     จัดทำแผนการดำเนินงาน (Work Plan) เพื่อกำหนด                      กรอบกิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ และหน่วยงานรับผิดชอบ                 </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  </div>	กยผ.	๑๕ วัน
๒.	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px;">                     รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานที่ใช้ประกอบการจัดทำแผน                     <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ นโยบาย แผนระดับชาติ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>▪ สถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อมและมลพิษที่ผ่านมา</li> <li>▪ สถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม</li> <li>▪ ผลการประเมินการดำเนินงานตามแผนฉบับที่ผ่านมา (ถ้ามี)</li> </ul> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  </div>	กยผ.	๓ เดือน
๓.	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ สัมภาษณ์เพื่อขออนโยบาย/มุมมองจากผู้บริหาร (ถ้ามี)</li> <li>▪ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการหรือ Focus group จำนวน ๑-๒ ครั้ง เพื่อระดมความคิดเห็น เช่น การทำ SWOT analysis การระดมความคิดเห็น ความต้องการและความคาดหวังจาก ภายในองค์กร</li> </ul> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  </div>	กยผ./กอง ศูนย์	๑ เดือน
๔.	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;">                     สสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                      จากภายนอกองค์กร*                 </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  </div>	กยผ.	๑ เดือน

ลำดับที่	กระบวนการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา
๕.	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ วิเคราะห์ ประมวลผลข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์/ Workshop/ สอบถามความคิดเห็น</li> </ul> </div>	กยผ.	๑ เดือน
๖.	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ประชุมหน่วยงานภายใน คพ. ๑-๒ ครั้ง</li> <li>๑) ยกร่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ</li> <li>๒) ยกร่างแผน</li> </ul> </div>	กยผ. และ กอง/ศูนย์	๑ เดือน
๗.	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">           ปรับแก้ไข         </div>	กยผ.	๑๕ วัน
๘.	<div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 20px;"> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">ไม่เห็นชอบ</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">เสนอร่างแผนให้ผู้บริหารพิจารณา</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">เห็นชอบ</div> </div>	กยผ.	๑๕ วัน
๙.	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">           ประชุม/รับฟังความคิดเห็น            ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/หน่วยงานภายนอก คพ. *         </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-bottom: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">ไม่เห็นชอบ</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">เห็นชอบ</div> </div>	กยผ.	๑ เดือน
๑๐.	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">           ปรับแก้ไขตามความเห็น         </div>	กยผ.	๑๕ วัน
๑๑.	<div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 20px;"> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">ไม่เห็นชอบ</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">เสนอผู้บริหารพิจารณา</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">เห็นชอบ</div> </div>	กยผ. / ผู้บริหาร	๑๕ วัน
๑๒.	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">           เผยแพร่และขับเคลื่อนแผน         </div>	กยผ.	๑ เดือน

**หมายเหตุ** \* เป็นขั้นตอนที่รับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย