

แบบฟอร์มรายงานผลการพัฒนานวัตกรรมของหน่วยงาน

กรณีที่ 1

สรุปผลการประเมินด้านการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและพัฒนานวัตกรรม

ของ สำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 7 (สระบุรี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ชื่อเรื่อง

การประยุกต์ใช้ Google Sheets เพื่อการบริหารงบประมาณสำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 7 (สระบุรี)

1. หลักการ เหตุผล ความจำเป็น

กระบวนการบริหารงบประมาณเป็นขั้นตอนการนำงบประมาณไปใช้จ่ายหรือก่อนนี้ผูกพัน โดยเริ่มเมื่อพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณผ่านความเห็นชอบ และประกาศเป็นกฎหมายใช้บังคับส่วนราชการผู้ใช้งบประมาณและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณ ซึ่งจะต้องวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ผลผลิต/โครงการ โดยการบริหารงบประมาณมีหลักการสำคัญ คือ การควบคุมกำกับติดตาม เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลและเป้าหมายการเบิกจ่ายที่คณะรัฐมนตรีกำหนดไว้ตามมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

สำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 7 (สระบุรี) จึงได้นำหลักการบริหารงานภาครัฐแนวใหม่ (New Public Management) คือ การปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการภาครัฐ โดยนำหลักการเพิ่มประสิทธิภาพ และการแสวงหาเครื่องมือที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ โดยการนำเอาแนวทางการบริหารงานภาครัฐ ที่มุ่งเน้นการบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ซึ่งคำนึงถึงหลักความคุ้มค่าทั้งงบประมาณและเวลาที่ต้องใช้ ดังนั้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สำนักงานฯ จึงได้ประยุกต์ใช้ Google Sheets บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต มาใช้ในการบริหารงบประมาณเพื่อให้สามารถรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งจะช่วยให้เจ้าหน้าที่และผู้บริหาร สามารถควบคุม กำกับติดตาม และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงานฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และสามารถบริหารจัดการงบประมาณให้สอดคล้องและบรรลุเป้าหมายการปฏิบัติงาน และเป้าหมายการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีต่อไป

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงบประมาณของสำนักงานฯ ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (แบบ Real Time) ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารสามารถควบคุม กำกับ และติดตาม การเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี

2.2 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน และช่วยให้สามารถรายงานสถานะการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างรวดเร็ว และแม่นยำ

2.3 เพื่อเป็นการลดการใช้ทรัพยากรของสำนักงานฯ เช่น กระดาษ หมึกพิมพ์ ตามมาตรการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ที่จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

3. ขั้นตอนการดำเนินงาน

3.1 จัดทำแผนปฏิบัติการในการประยุกต์ใช้ Google Sheets เพื่อการบริหารจัดการงบประมาณของสำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 7 (สระบุรี)

3.2 ศึกษา ค้นคว้าและรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

3.3 จัดทำร่างและกำหนดรายละเอียดการบริหารจัดการงบประมาณด้วย Google Sheets บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

3.4 สร้าง Google Sheets บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เพื่อการบริหารงบประมาณของสำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 7 (สระบุรี)

3.5 ทดสอบการใช้งาน Google Sheets ติดตามประเมินผล แก้ไขปรับปรุง และพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้อำนวยการสำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 7 ทราบ

3.6 จัดทำคู่มือการใช้งาน Google Sheets เพื่อให้เจ้าหน้าที่นำไปใช้ในการปฏิบัติงาน และใช้ในการบริหารงบประมาณสำนักงานฯ

3.7 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ให้กับเจ้าหน้าที่สำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 7 (สระบุรี) เพื่อให้สามารถใช้งาน Google Sheets ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.8 บุคลากรของสำนักงานฯ สามารถนำระบบ Google Sheets มาใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง และสามารถยืนยันข้อมูลการบริหารงบประมาณของสำนักงานฯ ที่ถูกต้องตรงกันกับข้อมูลการเบิกจ่ายในระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)

4. ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

4.1 ใช้เป็นเครื่องมืออำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการงบประมาณ และการติดตามผลการเบิกจ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.2 เพิ่มประสิทธิภาพในปฏิบัติงาน โดยเจ้าหน้าที่สามารถใช้ระบบฯ ในการบันทึกข้อมูลการเบิกจ่ายได้อย่างสะดวก โดยไม่จำกัดเวลาและสถานที่ และสามารถทราบสถานะการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างรวดเร็ว และแม่นยำ

4.3 ประหยัดงบประมาณ ลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง และลดการใช้ทรัพยากรตามมาตรฐานสำนักงานสีเขียว (Green Office)

5. ผลการดำเนินงาน

5.1 จัดทำร่างและกำหนดรายละเอียดการบริหารจัดการงบประมาณด้วย Google Sheets บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยรวบรวมข้อมูลงบประมาณของสำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 7 (สระบุรี) พบว่า มีที่มาของแหล่งเงินงบประมาณมาจาก กรมควบคุมมลพิษ(คพ.), สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สป.ทส.), กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม(สส.), สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(สผ.) และ องค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก(อบก.) รวมทั้งสิ้น 5 แหล่ง

5.2 กำหนดร่างข้อมูล output ที่ต้องการ บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ดังนี้

ปีงบประมาณ	ส่วนงาน	ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่
จำนวนโครงการ		โครงการ
โครงการ-กิจกรรม ของส่วนย	หมวดเงิน	แหล่งงบประมาณ

รูปภาพ แสดงร้อยละการเบิกจ่าย

ได้รับจัดสรรรวม	เบิกจ่าย	PO	เบิกจ่ายร้อยละ	คงเหลือ(ไม่รวม PO)	คงเหลือ (รวม PO)

รายละเอียดการเบิกจ่ายงบประมาณ

[illegible]

5.3 มีการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาทักษะการใช้งาน Google sheet เพื่อการพัฒนาคุณภาพแหล่งน้ำดิบและการบริหารงบประมาณ ในวันที่ 18-19 มีนาคม 2565 ตั้งแต่เวลา 8.30-16.30 น.



5.4 สร้าง Google Sheets บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

1	ชื่อแผนงาน-โครงการ	ชื่อแผนงาน-โครงการ ย่อ	แหล่งงบประมาณ	หมวดเงิน	สรุปชื่อแผนงานโครงการ	ลำดับ	41
2	แผนงานยุทธศาสตร์จัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม-ค่าใช้จ่ายโครงการบริหารความ	ประสานชยะ	สป.ทส.	งบรายจ่ายอื่น	ประสานชยะ-สป.ทส.-งบรายจ่ายอื่น	1	
3	แผนงานบุคลากรภาครัฐ-ค่าตอบแทนพนักงานราชการ	ค่าตอบแทน พรก.	สป.ทส.	งบบุคลากร	ค่าตอบแทน พรก.-สป.ทส.-งบบุคลากร	2	
4	แผนงานบุคลากรภาครัฐ-เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนเงิน	เงินสมทบ ปกส.	สป.ทส.	งบดำเนินงาน	เงินสมทบ ปกส.-สป.ทส.-งบดำเนินงาน	3	
5	แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตโดยคนภาคชีวิตที่เป็นมิตรกับ	ค่าสาธารณูปโภค	สป.ทส.	งบดำเนินงาน	ค่าสาธารณูปโภค-สป.ทส.-งบดำเนินงาน	4	
6	แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตโดยคนภาคชีวิตที่เป็นมิตรกับ	ค่าจ้างเหมาบุคคลภายนอก	สป.ทส.	งบดำเนินงาน	ค่าจ้างเหมาบุคคลภายนอก-สป.ทส.-งบ	5	
7	แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตโดยคนภาคชีวิตที่เป็นมิตรกับ	ค่าวัสดุ	สป.ทส.	งบดำเนินงาน	ค่าวัสดุ-สป.ทส.-งบดำเนินงาน	6	
8	แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตโดยคนภาคชีวิตที่เป็นมิตรกับ	ค่าน้ำดื่มเชื้อเพลิง	สป.ทส.	งบดำเนินงาน	ค่าน้ำดื่มเชื้อเพลิง-สป.ทส.-งบดำเนินงาน	7	
9	แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตโดยคนภาคชีวิตที่เป็นมิตรกับ	ค่าตอบแทนและค่าใช้สอยอื่นๆ	สป.ทส.	งบดำเนินงาน	ค่าตอบแทนและค่าใช้สอยอื่นๆ-สป.ทส.-	8	
10	แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตโดยคนภาคชีวิตที่เป็นมิตรกับ	คชช. ในการเดินทาง-ผอ.	สป.ทส.	งบดำเนินงาน	คชช. ในการเดินทาง-ผอ.-สป.ทส.-งบ	9	
11	แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตโดยคนภาคชีวิตที่เป็นมิตรกับ	คชช. ในการเดินทาง-จหน.	สป.ทส.	งบดำเนินงาน	คชช. ในการเดินทาง-จหน.-สป.ทส.-งบ	10	
12	แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตโดยคนภาคชีวิตที่เป็นมิตรกับ	งานอากาศ	สป.ทส.	งบดำเนินงาน	งานอากาศ-สป.ทส.-งบดำเนินงาน	11	
13	โครงการลดการปล่อยมลพิษ (CDM และ T-VER)	CDM	อบก.	งบสนับสนุน	CDM-อบก.-งบสนับสนุน	12	
14	แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตโดยคนภาคชีวิตที่เป็นมิตรกับ	ตรวจแหล่งกำเนิด	สป.ทส.	งบรายจ่ายอื่น	ตรวจแหล่งกำเนิด-สป.ทส.-งบรายจ่ายอื่น	13	

รูปแสดง หน้าจอข้อมูลแผนงานโครงการ

1	วันที่	กิจกรรมที่ดำเนินการ/สถานที่	สรุปชื่อแผนงานโครงการ	เลขที่เบิก/หนังสือ	งบป.ที่ได้รับ	เบิก-จ่าย	PO	ผู้ทำรายการ	ส่วนงาน	วงเงิน	งบประมา	ลงข้อมูลแล้ว	12 ก.ค. 2565
2	1/10/2019	รับโอนเงินโครงการสนับสนุน สสค. เพื่อ	ชยตังทาง ชุดที่ 3-ผ -งบสนับสนุน	ชยตังทาง	351,564.00			นางสาวดวง	สส.	2563			
3	18/10/2019	รับโอนเงินรายจ่ายอื่น	ประสานชยะ-สป.ทส.-งบรายจ่ายอื่น	ทส0207/5/	35,400.00			นางสาวดวง	สส.	2563			
4	21/10/2019	รับโอนเงินงบบุคลากร	ค่าตอบแทน พรก.-สป.ทส.-งบบุคลากร	ทส0201/1415	987,106.00			นางสาวดวง	สส.	2563			
5	21/10/2019	รับโอนเงินงบดำเนินงาน สปทส.	ค่าจ้างเหมาบุคคลภายนอก-สป.ทส.-งบ	ทส0201/2/	270,000.00			นางสาวดวง	สส.	2563			
6	21/10/2019	รับโอนเงินงบดำเนินงาน สปทส. (งบปี)	ค่าจ้างเหมาบุคคลภายนอก-สป.ทส.-งบ	ทส0201/2/	36,986.57			นางสาวดวง	สส.	2563			
7	21/10/2019	รับโอนเงินงบดำเนินงาน สปทส.	ค่าวัสดุ-สป.ทส.-งบดำเนินงาน	ทส0201/2/	41,247.82			นางสาวดวง	สส.	2563			
8	21/10/2019	รับโอนเงินงบดำเนินงาน สปทส.	ค่าตอบแทนและค่าใช้สอยอื่นๆ-สป.ทส.-งบ	ทส0201/2/	85,025.61			นางสาวดวง	สส.	2563			
9	21/10/2019	รับโอนเงินงบดำเนินงาน สปทส.	คชช. ในการเดินทาง-ผอ.-สป.ทส.-งบดำเนินงาน	ทส0201/2/	21,680.00			นางสาวดวง	สส.	2563			
10	21/10/2019	รับโอนเงินงบดำเนินงาน สปทส.	คชช. ในการเดินทาง-จหน.-สป.ทส.-งบดำเนินงาน	ทส0201/2/	25,375.00			นางสาวดวง	สส.	2563			

รูปแสดง การรับโอน-เบิกจ่ายงบประมาณ (GFMIS)

และควบคุมมลพิษที่ 7 ทราบในการประชุมสำนักงานฯ ครั้งที่ 4/2565 วันที่ 7 มิถุนายน 2565 ณ ห้องประชุมชั้น 2

5.6 จัดทำคู่มือการใช้งาน Google Sheets เพื่อให้เจ้าหน้าที่นำไปใช้ในการปฏิบัติงาน และใช้ในการบริหารงบประมาณสำนักงานฯ



5.7 เจ้าหน้าที่ของสำนักงานฯ สามารถนำระบบ Google Sheets ไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง

สรุปผลการเบิกจ่าย-การตัดค่ากับ ยส.

ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ	แผนงาน-โครงการ	งบที่ได้รับ	เบิก-จ่าย	คงเหลือ	เบิกจ่ายร้อยละ
2565	ยส.	รวม	482,936.70	451,239.96	31,696.74	93.44

รูปแสดง ตัวอย่างการใช้งานของส่วนแผนสิ่งแวดล้อม

[illegible]

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่ารายงานสถานภาพการใช้จ่ายงบประมาณจากระบบ GFMS กับข้อมูลจากระบบ Google Sheets เพื่อการบริหารงบประมาณของสำนักงานฯ มีข้อมูลที่ถูกต้องตรงกัน

6.1 มีระบบการบริหารงบประมาณที่สามารถติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐด้วย Google Sheets บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต